

УДК 338:6Т
ББК 65.9(2Р)372-183

Рецензенты:

В.И. Суслов, чл.-корр. РАН (ИЭОПП СО РАН)

В.Ю. Малов, д-р экон. наук (ИЭОПП СО РАН)

К.Л. Комаров, д-р техн. наук (СГУПС)

К38 Кибалов Е.Б., Кин А.А. Реформа железнодорожного транспорта: критический анализ и проблема оценки эффективности / Под ред. чл.-корр. РАН В.А. Крюкова. – Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2017. – 160 с.

ISBN 978-5-89665-313-4

В книге анализируется структурная реформа железнодорожного транспорта Российской Федерации как крупномасштабный институциональный проект. Критически оценены и персонализированы результаты реформы с точки зрения как первоначального проектного замысла, так и фактических результатов, полученных после 18 лет реформирования. Показано, что главный недостаток при разработке программы реформы и при оценке ее общественных результатов заключался в неадекватном сложности проблемы учете фактора неопределенности. Предложены варианты развития реформы железнодорожного транспорта на перспективу, дана их оценка с помощью экспертных технологий и ИТ-средств поддержки процедур обработки экспертных суждений.

Книга адресована работникам науки, специалистам органов управления железнодорожным транспортом, а также студентам, аспирантам и преподавателям экономических факультетов высших учебных заведений.

УДК 338:6Т
ББК 65.9(2Р)372-183

ISBN 978-5-89665-313-4

© Кибалов Е.Б., Кин А.А., 2017
© ИЭОПП СО РАН, 2017

5.1.

， ， -
« 》。
。
1997 .，
，
，
« 》
»
，
(1992-1998)
17
，
，
，
-
，
，
：
• - ()
，
- ，
• . .)； ()
• ， (. .)；
• - ()
， . .)；

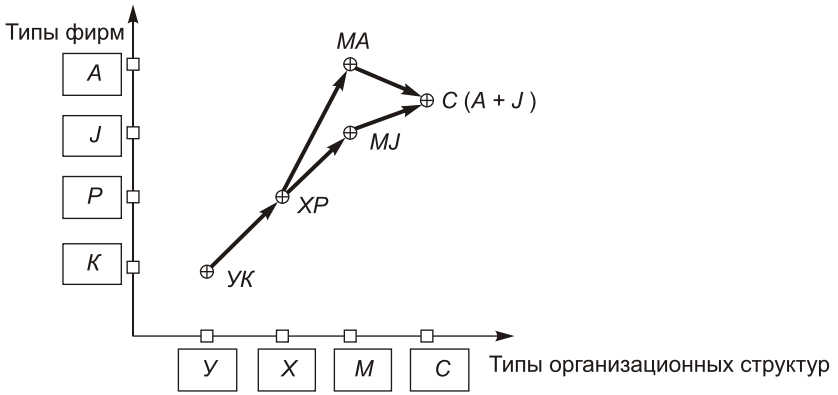
• (, -
 , -
 ,
 . .);

• (-
) [1].
 -
 -
 -
 « » ,
 -
 . « »
 . ,
 ,
 ,
 ,
 « » «
 »
 (,
 -).
 ,
 - ,
 [2].
 2015 . ,
 « » -
 -
 .
 500 [3], . .
 () , :

«... “ ”, , -
 ». , -
 .- .) , (-
 [4]. , -
 [5], . -
 , -
 , -
 , . -
 . -

5.2.

[6]. -
 [7], -
 « » – -
 , -
 , , -
 (.5.2.1). , -
 5.2.1 , -
 - « -
 » . « » -
 . – -
 . -



. 5.2.1.

« »

— , .
 J, , .
 .
 —
 .
 —
 —
 —
 —

. 5.2.1

(— —
 , — —
 [8], — —

. 1998 . (—
) —

() —

() « ».

— , « ».

(« »), « » « » [9],

· — J , · , «

» J ,

» , « » «

», , ,

· $C(A+J)$

C , J ,

) , (

· , « »

, , «

» « ».

,

5.3.

«

»

[10]–

«II.

,14 51

»

:«

()

».

:

[11].

«

»,

» [12].

«

»

« ... » [13],
« ... »,
(...),
« ... », « ... »
« ... » [14]
« ... » [15],

« () » , : .

— , , — .

« », —

.51 « », : «...»

», — , .

« » ,

« – , – »
 (. . 51) –

« » (. 5.3.1),

5.3.1 –
 0
 1
 0
 3



. 5.3.1.

« »:

(.51),

50

« »

5.4.

« ».

« ?»

[17]

[16]

[18]

« »

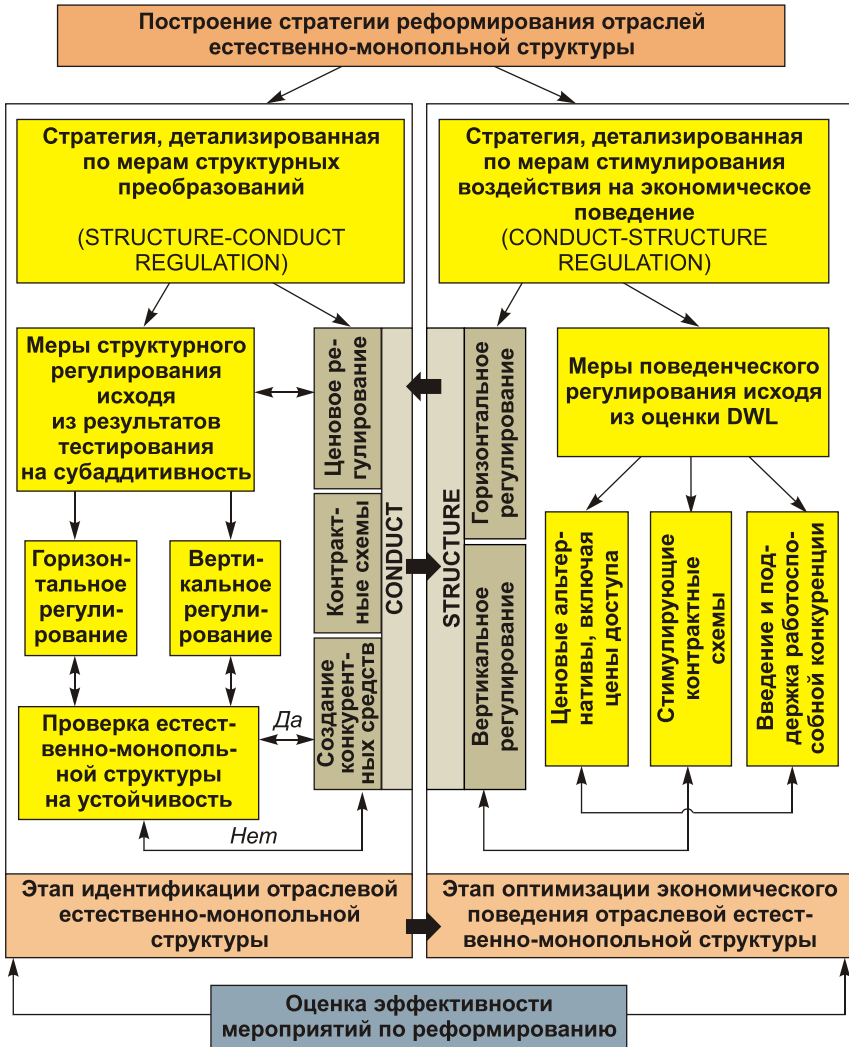
· -
, -
- -

, ()

· -
« » , -
- -
, -
· -
« » -
- -
· -
, [19], 20 -
- -

· -
· .5.4.1 -
, [20], · · -
- -
, [21]. -
· -
· -
· -

« () ». -
(()) , -
- -



. 5.4.1.

, 2006

, , -
 . 5.4.1, -
 , -
 -
 , -
 -
 , -
 1994 . [22], -
 . -
 , , -
 . « » , -
 , -
 , -
 , -
 3 , -
 , . 5.4.1, -
 CONDUCT , -
 -
 -

，
，
1998 .? ，
«
»， . . .
，
2008 .
CONDUCT 10
，
-
«
»，
，
? ，
，
51
1998–2008 .

STRUCTURE (. . 5.4.1). ,
, -
(DWL) -
1998 . , -
DWL, : -
« » . -
, .5.4.1, -
, . . -
[23]. 2008 . -
2015 , -
« » «McKinsey», -
2011 . , -
, -
[24]. -
DWL, , , -

, « ».

, -

« », -

-

. - , -

« » -

, -

. - , -

, -

(,), -

;

.

5.5.

- -

, -

, -

. -

, -

DWL -

, -

« » . . .

[25]?

[26].

, -
 .
 , , -
 - -
 -
 , , -
 — -
 . -
 , -
 , , -
 , -
 , -
 , -
 « » -
 , -
 : -
 , , -
 , -
 , -
 . , -
 « » , -
 , -
 . -
 , , , -
 - -
 , -
 , -
 , , « » -
 . -
 — 4.2: -
 ,

· -
:
-
-
, ,
« »,
- « »,
· ,
· ,
-
(),
· ,
,
- ,
« » (,
, ,) – ·
[27].
« » ,
· - [28],
[29]
· ,
:
(,)

[30],

2030 .

« »,

[31].

94-

[32].

, , . -
 , , . -
 , . , . -
 . -
 , . -
 . -
 « » -
 , . -
 , , -
 , -
 . -
 « », -
 , -
 . -
 - [33]-
 « » -
 , -
 . -
 « » -
 . -
 - - , -
 - , -

5.6.

«

»

[35]

[36].

1.

[37],

«

»

[38]

2.

»

3. «...»,
() [39],
«...»,
«...»,
4. «...»,
- «...»,
- [40].
() IT ()
5. - «...»,
,

- , -
 , . -
 , . -
 - -
 . -
 , , -
 , : -
 , , -
 . (), -
 , - , -
 , - , -
 , - , -
 [41]. -
 , -
 , « » , -
 , 1989 . -
 « » . , -
 - , -
 , -
 , -
 - , -
 , . -
 -

1, -

1.3, -

« » -

« » « [42], -

» « » -

» -

2000- -

» -

[43]? -

- -

5

1. URL: http://fictionbook.ru/author/v_i_yakunin/jeleznyie_dorogi_rossii_i_gosudarstvo/read_online.html?page=5 .

2. : - : , - 2010; / „ „ - , 2015.

3. URL: <http://informing.ru/2015/02/05/oao-rzhd-poyasnilo-prichinu-otmeny-elektrichesk-v-bolshinstve-regionov.html> .

4. URL: <http://tass.ru/ekonomika/1754519> .

5. URL: <http://www.ekportal.ru/page-id-617.html> .

6.

1960- (: . // -
: XX // -
.- 2001. - 2. - .73-104; .
/
. - : , 1965). ,
,
. (: . . -
.- : , 2000; . -
:
, - URL: [www. recep. ru](http://www.recep.ru)), . . . ,
(:
: . . . - , 2000),
. -
(:
.- : , 2006).
7. : - .278-287.
8. : : -
, , « » /
. . . . ; , , -
: ; CEV Press, 1996.
9. :
: , , // : -
.- 2011. - 2. - .175-192;
// . -

2012. - 7. - .4-16.

10. URL: <http://www.com-papers.info/lib30/b30579z.htm> .

11. : « » .

11 2004 // . - 2004. - 17 .

12. URL: <http://www.gudok.ru/sujet/syezd/> .
13. .: « » .
- 11 2004 .
14. URL: http://www.gudok.ru/sujet/syezd/?pub_id=416582 .
15. .: // . – 2010. – 22 . –
- . 10.
16. .: : XX -
17. .: . „ . . -
- „ „ . . ; -
- „ „ . . //
- . – 2000. – 3-4. – . 55–71.
18. . « »
- 17.08.1995 . 147- , « -
- “ ”»
- 10.01.2003 . 16- , 18
- 2003 . 585.
19. .: ...
20. .: . „ . . -
21. .: . „ . „ . . -
22. .: 1994: /
- . – URL: <http://documents.vsemirnyjbank.org/curated/ru/446271468155121230/World-development-report-1994-infrastructure-for-development> .
23. .: 15 1998 .
- 448 // . – 2000. – 4. – .4.
24. URL: http://www.oorzd.ru/index.php?id=40&tx_ttnews%5Btt_news%5D=180&tx_ttnews%5BbackPid%5D=4&cHash=2c9ab5197a .
25. „ : .
26. – -
- . .: . –
- : , 1989.
27. . – 2012. – 25 . – .4–5.

28. .: . . . / -
 . - : - , 2010.
29. .: . . . ; ;
 : , , ;
 . . . // : . -
2011. - 2. - . 282-304.
30. ., : <http://thrtntn.appspot.com/shema-zheleznye-dorogi-rossii.html> .
31. .: . . . II 2.11.2011. -
 URL: http://www.gudok.ru/sujet/syezd/?pub_id=416582 .
32. .: . . . //
- . - 2012. - 29 .
33. - (-
 -) (.: -
 - / . .
 - : - ,
 2014;
- / . . , . .
-).
34. .: . . . :
 // : -
 . - 2016. - 3 (91). - . 162-177;
 - //
- . - 2009. - 2. - . 34-35.
35. .: . . . // . -
2002. - 4. - . 66-67.
36. .: . . . - .: -
 , 2004.
37. .: . . . : , , -
 / , . . . -
 : - , 1999.
38. - « -
 ,

- » (: -
- .- : - , 2011).
39. , . . (« » « ») , (: . . : . ./ . . . , 1977).
40. : / . . ,
41. : : /
- : „ : „ . . ; - : - , 1996.
42. URL: <http://vgil.ru/2012/02/18/gaydar-i-parfenov-rassuzhdali-o-bessmyi/>.
43. URL: <http://polit.ru/article/2014/07/09/bam2/>.