

УДК 338:6Т
ББК 65.9(2Р)372-183

Рецензенты:

В.И. Суслов, чл.-корр. РАН (ИЭОПП СО РАН)

В.Ю. Малов, д-р экон. наук (ИЭОПП СО РАН)

К.Л. Комаров, д-р техн. наук (СГУПС)

К38 Кибалов Е.Б., Кин А.А. Реформа железнодорожного транспорта: критический анализ и проблема оценки эффективности / Под ред. чл.-корр. РАН В.А. Крюкова. – Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2017. – 160 с.

ISBN 978-5-89665-313-4

В книге анализируется структурная реформа железнодорожного транспорта Российской Федерации как крупномасштабный институциональный проект. Критически оценены и персонализированы результаты реформы с точки зрения как первоначального проектного замысла, так и фактических результатов, полученных после 18 лет реформирования. Показано, что главный недостаток при разработке программы реформы и при оценке ее общественных результатов заключался в неадекватном сложности проблемы учете фактора неопределенности. Предложены варианты развития реформы железнодорожного транспорта на перспективу, дана их оценка с помощью экспертных технологий и ИТ-средств поддержки процедур обработки экспертных суждений.

Книга адресована работникам науки, специалистам органов управления железнодорожным транспортом, а также студентам, аспирантам и преподавателям экономических факультетов высших учебных заведений.

УДК 338:6Т
ББК 65.9(2Р)372-183

ISBN 978-5-89665-313-4

© Кибалов Е.Б., Кин А.А., 2017
© ИЭОПП СО РАН, 2017

1.1.

2015 ., « »

· · , , , · · ,

, , · · , -

-

: « - , -

, , -

, “ ” _ , -

, , -

“ ” -

· -

· -

, -

» [2].

, , -

, « », , -

[3].

2013 ., , , -

- - · · -

: « “ - ” · · -

· “ ” 10 -

, , » [4].

, , -

« » -

, ,

， ， 。

， ， -

2 ， -

。

：

[5]， -

[6]。 ， -

， ， -

， ，

100 ， 2020 50 。

[7]。

？ « »

。

（ ）

：

， ， «

»： ， -

， ，



, , « » ? -
 , , , -
 ? -
 , , -
 « », -
 ? -
 , [10].

1.

. «

2.

».

()

. «

3.

».

« »

, , , , -
 , , , -

... ,
- , ?
: ?
, ,
, ,
: ,
,
,
...
« - » () [11],
,
: «...
- “ ”.
McKinsey
, (,)
» [12].
, (), : «
, , , ,
,
» [13].
, «

» « » -
 . . . ,
 ,
 -
 , -10 -
 . ,
 . . . « »

[14]. «

. -
 , , , -
 , (. - .)
 , -
 , -
 , -
 »; « (. - .)
 ».
 , -
 , « » -
 , , -
 , -
 : «... -

(, - -

[15]),
 “ ”».

, ? , , , ,
 — —

 ».
 « » , —
 , , —
 : « , —
 , , —
 , . —
 , —
 , —
 , —
 , —
 , —
 „ „ —
 . —
 , —
 , —
 , —
 , —
 , —
 , —
 , —
 . —
 , —
 . —
 , —
 (—
) —
 . —
 ».
 , —
 , —
 , —
 . —
 « » , —
 — « » ,

[16].

[17]?

,
,
(-
) -

1.2.

,
,
(),

« » ,
(1998 .)

, . . . 2000 ., : «
,
. 60%

».

,
 -
 « ».: «
 -
 (.- .)
 , - ,
 -
 : , [18].
 -
 “ ” ,
 . ,
 -
 ,
 -
 ».
 -
 . . . 2011 .
 « » , . . . ,
 -
 « » « » ,
 -
 , ,
 -
 , . . . ? . . . ,
 -
 1994–1997 .
 , « » ,
 ,
 ?
 , - ,
 «McKinsey»,
 -
 «McKinsey & Company»,
 -
 2014 . . -

«Arthur Andersen» «McKinsey».

« »

« »

» [22],

1998 . [23]

. 1.3.1.



. 1.3.1.

[26],

1.3.2.

« »(.1.3.2)

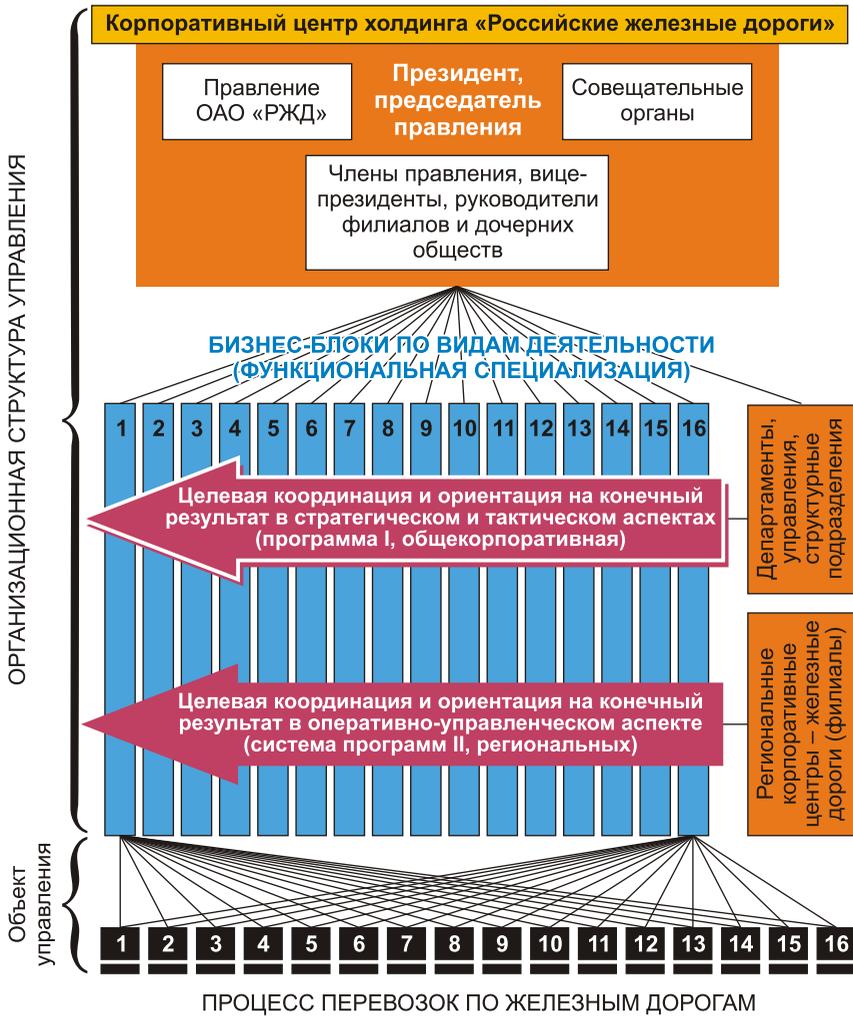
[27].

()

()

(.1.3.2),

« »()



. 1.3.2.

« »

URL: www.zdr/gudok.ru

– 2012. – 39 (11372).

16 – 1, 2, ..., 16; 16;

« ... »

, ...

, , ,

, « » [28].

« » ,

. : «...»

— , , .

, , , ,

, , , ,

, , , . » [29].

: , «

» —

, .

—

, ,

» [30],

, «

« - » (),

— « ,

,

».

, () ,

- ?

()



. -
 -
 ,
 .
 ,
 [31],
 , , ,
 . , ,
 ,
 .
 .

1.4.

, . . .
 « » , « » « » . -
 , « » -
 - , , , -
 - . -
 - , -
 [32] (« » -
 [33]), , , : -
 . -
 , -

1.4.1.

[34]

« », « », « », « ».

— « », « », « », « ».

» (.24, .3).

(),

()



. , -
 . , -
 . - , -
 , -
 « » -
 [35]: « », « » . -
 , -
 « » , -
 , -
 . , -
 , [36], -
 . . (-
) . -
 , -
 . , -
 . -
 , -
 : , , -
 - - -
 . -

().

- .
- , (,)
- ,
- . ,
- ,
- .
- ,
- ,
- .
- ,
- ,
- : «
» - , - .
- ,
- .

().

- ,
- ()
- ,
- ,
- .

[37]

()

[38]

100

1.4.2.

« »

« : », -
[39], -
- « -
» .
« ».
: -
, -
-
-
, . , -
« -
» .
, « »
, , -
[40], -
, « -
».
, -
: «...», (« -
».- .), -
, -
.

,
» [41].

« » « »,

».

,

,

,

.

«

»

«

» [42].

:

-

;

;

;

;

;

;

(

)

;

.

-

,

«

».

:

,

,

..

«

»

, « », -
400 . -
, -
« -
», -
: -
« » -
« » . -
-
-
, -
-
[43] - . -
-
-
, -
[44], . -
-
, -
2.3 . 2.1, -
« -
». -
, -
, -
, -
() « -
» .



.
 , . . .
 ,
 « »
 .
 ; ,
 .
 « » .
 , 2015 .
 14 [45].
 « ».
 :
 ,
 , ()
 « »,
 ?
 « ».
 « » ,
 « »,
 .
 — « » [46]
 . . . [47].
 ,
 [48],
 .

, : « », « « [50],
 , ,
 « » ,
 3,3 [51]. « », « » 2014 .
 , « » ,
 .
 2030 . , 88–106 .
 () [52].
 , [53].
 « » .
 « » [54],
 , «
 » () 2011–2012 .
 -
 « » . ,
 -
 « » « » ,
 -
 . , ,
 ,



, -
 , -
 [55] . 26
 «
 , -
 , -
 () -
 , -
 ».
 , -
 , -
 , « -
 » (-
). -
 (, -
 , -
 . .), -
 , -
 (-
) -
 , -
 , -
 , -
 , -
 2 « -
 -

» (.84–93). , , -
- ,
() -
.89 , , : .7
, 2, -
, 1, -
.

1.4.3.

. , -
.
:
», « » , « -
»? -
, - -
. , , -
, -
, -
,
« » ,
2013 ., . . 2014 . ,
:
, -
, , -
?
.
:
?



,
 . , « »
 , , (,
) « » -
 « -
 » , -
 . -
 , . -
 , , -
 , -
 - , -
 , . -
 , « » -
 - , « -
 » , -
 . -
 , -
 , , -
 ? , -
 , -
 « » -
 , « » -
 , ,

. : . -
 « » -
 , , -
 - , -
 , -
 : -
 ? -
 . . [56].
 ,

1

1. URL: <http://persons-aforism.ru/aforizm/2025> .
 2. URL: <http://railway.kanaries.ru/index.php?showtopic=8751> .
 3. . . . (URL: <http://customsexpert.ru/news/reforma-rzhd-provalilas.htm>),
 (URL: <http://www.interfax.ru/russia/357139>).
 4. . . // . – 2016. – 9. – . 30–37.
 5. URL: <http://www.kommersant.ru/doc/1807513> .
 6. URL: http://f-husainov.narod.ru/st_vt4_5_2011.pdf .
 7. URL: <http://varlamov.ru/1075810.html> .
 8. . . . (URL: <http://newsland.com/user/4297846467/content/uliukaev-rekomenduet-uvlichit-pensionnyi-vozrast-dlia-zhenshchin-na-8-let/5145184>).
 9. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/news/2015/10/07/611839-mi-nekonomrazvitiya-razdelit-rzhd> .
 10. .
 11. « - « - » () « » , -
- . . , . .

-
- 1994 . 1998–2015 . « ».
12. URL: <http://www.rbsys.ru/print.php?option=media&page=1831> .
13. . . , -
14. URL: <http://www.rbsys.ru/print.php?page=53&option=media> .
15. , -
- « » – «McKinsey», -
- , () , -
16. URL: <http://www.interfax.ru/russia/357139> .
17. -
- , -
18. « » -
- 1.4.2.
19. URL: <http://abos.ru/?p=39685> (19.05.2013) .
20. ∴ . , 1975. – . 188.
21. . // . – 2010. – 41 (372).
22. « , -
- , , -
- “ , ”», – -
- . . 2008 .
- (<https://ria.ru/society/20120505/641550536.html>).
23. ∴ 15.05.1998 . 448
- « » // . – 1998. – 20. – . 2159.
24. -
- 18 2001 . 384.
25. ∴ 18 2003 .
- 585 « « -
- » // . – 2003. – 39. – . 3766.
26. ∴ . //
- . – 2011. – 1. – . 5–9.

27. ... / ... ;
... , 1985.
28. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-putyah-sovershenstvovaniya-sistemy-upravleniya-v-oao-rzhd> .
29. URL: <https://www.krasnoetv.ru/node/20168> .
30. ... // -
. – 2012. – 39 (11372): . .
31. URL: <http://customsexpert.ru/news/reforma-rzhd-provalilas.htm> ;
<http://www.interfax.ru/russia/357139> .
32. -
-
: «
100-
, ,
, ,
-
...
(
,
,
-
» (
: 5
- URL: <http://ktovkurse.com/rossiya/poteryannye-gossredstva-5-trillionov-rublej-kotorye-tek-i-ne-doshli-do-realnoj-ekonomiki>).
33. ... : . . –
: « ... »; « ... »; ... : Terra Fantastica, 2004.
34. ... 28 2014 .
172- « ... » //
. – 2014. – 26 (. I). – . 3378.
35. :
.. . ..
: / . .
.. – 2- .. . – : -
+, 2015.
36. ... : - -
. – 2- .. . – : , 1975.
37. .. : -

38. // . – 2014. – 3. – . 108–115.

39. ; - . ;
 , 2000.

40. : . , . . -
 :
 // :

. – 2016. – 1 (89). – . 295–313.

41. , , , . -
 ... – . 395–396.

42. . – . 428.

43. : -

44. : . , . , . -
 : : . -
 . – : , 2001.

45. : 2015 .

35%. – URL: <http://www.oilcapital.ru/export/262346.html> .

46. . . . 33 :
 / . , . -
 . , . – : - , 2015.

47. : . , . .

// : . – 2015. – 3 (87). – . 37–66.

48. : . , . , . .

49. ...
 , (544–483 .
 .), - .

50. « » .: URL: <http://www.gazpromquestions.ru/about/>;
« » .: . – 2009. – 7 .
51. . – 2014. – 13 .
52. .: -
2030 . – URL: <http://government.ru/media/files/41d457592e04b76338b7.pdf> .
53. ,
2016 .
30 . (URL: <http://www.newsru.com/finance/12dec2015/siluanovnewlow.html>).
54. .: : -
 . – .: « -
», 2013. – URL: <http://aleksejev.ru/materials/1265/30250> .
55.
 . . . ,
56. ., : . . .
 // – 1997. – 3. –
. 82–94.